

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

«Финансовое планирование и моделирование прочих доходов и расходов»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»

Тема 1.1. Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» до 2025 года

Задачи и ключевые предпосылки, лежащие в основе формирования долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года. Развитие по ключевым направлениям деятельности. Система ключевых показателей эффективности программы.

Тема 1.2. Финансовый план и его основные показатели

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

Тема 1.3. Разработка долгосрочной финансовой модели развития прочих видов деятельности в рамках реализации долгосрочной программы развития до 2025 года

Финансовая модель долгосрочной программы развития (ДПР) ОАО «РЖД» в части прочих видов деятельности. Основные показатели финансовой модели ДПР.

Тема 1.4. Формирование матрицы рисков на основе анализа чувствительности основных показателей финансовой модели долгосрочной программы развития ОАО «РЖД»

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели ДПР. Процесс формирования матрицы рисков. Базовые значения основных показателей ДПР. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели ДПР к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности управления прочими доходами и расходами

Тема 2.1. Методы экономического анализа и возможности его применения.

Сущность экономического анализа. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия. Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

Тема 2.2. Элиминирование как прием факторного анализа

Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы элиминирования.

Практическое занятие № 1 (в количестве 2 часа) «Применение методов элиминирования при осуществлении анализа прочих доходов и расходов».

Модуль 3. Формирование бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД»

Тема 3.1. Состав прочих доходов и расходов, классифицируемый в соответствии с нормами ОАО «РЖД»

Нормативные документы, формирующие состав прочих доходов и расходов в компании ОАО «РЖД». Состав прочих доходов и расходов, классифицируемый в соответствии с нормами ОАО «РЖД».

Тема 3.2. Методология планирования прочих доходов и расходов. Трансформация бюджета прочих доходов и расходов по МСФО

Подходы к планированию прочих доходов и расходов в бюджете прочих доходов и расходов. Факторы, влияющие на размер прочих доходов и расходов. Отличия РСБУ и МСФО. Трансформация бюджета прочих доходов и расходов по МСФО. Влияние трансформации на финансовый результат компании.

Практическое занятие № 2 (в количестве 6 часов) «Трансформация бюджета прочих доходов и расходов по МСФО».

Тема 3.3. Повышение эффективности бюджетного управления посредством применения порядка формирования бюджетных корректировок ПДР

Проведение бюджетных корректировок: необходимость и нормативная база. Применение порядка формирования бюджетных корректировок ПДР в целях повышения эффективности бюджетного управления.

Тема 3.4. Контроль формирования бюджетных параметров бюджета прочих доходов и расходов

Контроль формирования прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов. Особенности контроля отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов

Тема 3.5. Интеграция систем планирования прочих доходов и расходов и платежных балансов

Отражение бюджета прочих доходов и расходов в платежных балансах компании. Интеграция систем планирования прочих доходов и расходов и платежных балансов.

Модуль 4. Особенности планирования отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов

Тема 4.1. Планирование прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов

Планирование прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов. Особенности планирования отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов

Тема 4.2. Применение современных методов оценки активов для формирования статей в разделе «Управление активами». Содержание законсервированных объектов.

Формирование доходов и расходов в разделе «Управление активами» в бюджете прочих доходов и расходов. Применение современных методов оценки активов на примере мониторинга расходов по консервации объектов (подвижного состава) при формировании статей раздела «Управление активами» в бюджете прочих доходов и расходов.

Практическое занятие № 3 (в количестве 2 часа) «Применение методов оценки активов на железнодорожном транспорте».

Тема 4.3. Проблемы волатильности национальной валюты, влияние курсовых разниц на бюджет Компании по контрактам в валюте, поиск источников минимизации потерь. Опыт российских компаний по управлению валютными рисками.

Изменение курса валюты как фактор формирования прочих доходов и расходов. Проблемы волатильности и стремительной девальвации национальной валюты, влияние курсовых разниц на бюджет прочих доходов и расходов. Направления и инструменты минимизации потерь от контрактов в валюте в условиях стремительной девальвации национальной валюты.

Практическое занятие № 4 (в количестве 2 часа) «Формирование курсовых разниц и их влияние на финансовые результаты ОАО «РЖД»».

Тема 4.4. Создание оценочных резервов.

Понятие оценочных резервов и цели создания. Создание оценочных резервов в ОАО «РЖД».

Практическое занятие № 5 (в количестве 2 часа) «Формирование оценочных резервов».

Тема 4.5. Исполнение Коллективного договора. Планируемые изменения по расходам социального характера, положительное влияние на параметры ПДР и финансовые результаты Компании в целом.

Коллективный договор как элемент мотивации работников компании ОАО «РЖД». Состав социального пакета работников, предоставляемого на основе Коллективного договора. Исполнение Коллективного договора. Планируемые изменения по расходам социального характера, оценка их влияния на параметры ПДР и финансовые результаты Компании в целом.

Тема 4.6. Оценка влияния отдельных статей бюджета ПДР на результат Компании (штрафы, возмещение убытков, убытки прошлых лет). Способы и методы сокращения и нивелирования непроизводительных потерь.

Планирование и учет штрафов, возмещения убытков, убытков прошлых лет при формировании прочих расходов в бюджете прочих доходов и расходов. Негативное влияние штрафов, возмещения убытков, убытков прошлых лет на результаты деятельности компании ОАО «РЖД». Способы и методы сокращения и нивелирования непроизводительных потерь

Тема 4.7. Формирование бюджетных параметров по статье «судебные расходы»

Формирование бюджетных параметров по статье «судебные расходы». Особенности формирования бюджетных параметров по данной статье.

Модуль 5. Личная эффективность и эффективная командная работа

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды.

Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.